**Лабораторная работа №1**

**Методологии управления ИТ-проектами**

**Выполнил: Тягульский Кирилл Анатольевич**

**Цель**: знакомство с методологиями управления ИТ-проектами.

**Ход работы:**

**1.**Методологии управления ИТ-проектами принято классифицировать по «весу»-количеству формализованных процессов и детальности их регламентаций. Методологии делятся на 2 типа:

1. **Тяжеловесные**, такие как RUP и MSF

2.**Легковесные** или, как их называют, agile-методики.

Самыми известными тяжеловесными методологиями являются: ГОСТ 19 «Единая система программной документации» и ГОСТ 34 «Стандарты на разработку и сопровождение автоматизированных систем», Rational Unified Process (RUP), Microsoft Solutions Framework (MSF), Personal Software Process, Team Software Process и др.

Самыми известными agile-методиками являются eXtreme Programming или XP, Crystal Clear, Feature Driven Development (FDD), ASD, OpenUP, Scrum и Kanban

**2.**

|  |  |
| --- | --- |
| Характеристика | Описание |
| Полное название методологии | Rational Unified Process |
| Авторы | Филипп Кратчен, Грейди Буч, Джеймс Рамбо, Айвар Якобсон |
| История возникновения | Результат объединения процессов Rational Approach и Objectory Process (версия 3.8), происшедшего после слияния в 1995 году корпорации Rational Software Corporation и компании Objectory AB. |
| Страна появления | Швеция |
| Основные принципы, подходы | RUP предлагает итеративную модель разработки, включающую в себя 4 фазы: начало, исследование, построение и внедрение.  Каждая фаза может быть разбита на этапы(итерации).Прохождение через фазы-цикл разработки, каждый цикл завершается генерацией версий системы. |
| Имеются ли программные средства реализации методологии, какие? | Реализация предполагает собственно написание кода. Элементы кода в RUP уже созданы на этапе анализа и дизайна, так как средство реализации UML — Rational Rose — позволяет создавать элементы кода на нескольких языках программирования. Методология — объектно-ориентированное программирование. |
| Используется ли в настоящее время | RUP используется и по сей день, но не так часто, как во второй половине 90-х.  Для полноценного внедрения RUP организация должна затратить значительные средства на обучение сотрудников, ибо попытка обойтись своими силами будет обречена на неудачу. Необходимо искать специалиста с соответствующим опытом. |
| Примеры успешных проектов, реализованных с помощью данной методологии | Найти примеры успешных проектов мне не удалось. Из всего этого следует, что RUP - это детальный и тяжелый фреймворк. Все так или иначе адаптируют его под свою ситуацию. |

**3.**

|  |  |
| --- | --- |
| Характеристика | Описание |
| Полное название методологии | eXtreme Programming |
| Авторы | Кент Бек |
| История возникновения | Попытка спасти провальный проект по разработке системы расчета зарплаты |
| Страна появления | США |
| Основные принципы, подходы | XP наследует все общие принципы гибких методологий, достигая их при помощи двенадцати инженерных практик. Начиная от игры в планирование и заканчивая стандартами кода. |
| Имеются ли программные средства реализации методологии, какие? | Про программные средства реализации ничего сказано не было, но, чтобы работать с данной методологией, заказчик должен нанимать только senior специалистов. |
| Используется ли в настоящее время | XP был очень популярен в конце 1990-х-начале 2000-х.Далее метод начали считать устаревшим и незавершенным. Но XP не стоял на месте и развивался,в результате чего и стал одной из самых востребованных методологий |
| Примеры успешных проектов, реализованных с помощью данной методологии | XP был создан, чтобы спасти провальный проект по разработке системы расчета зарплат, и в первое время методология помогала крупным компаниям избежать подобные проблемы, одной из компаний была американская марка авто «Chrysler» |